

## ПАМЯТНАЯ СТАТЬЯ

УДК 630\*4 + 630\*902

### ПРОВИДЕЦ

### (К 90-ЛЕТНЕМУ ЮБИЛЕЮ АЛЕКСАНДРА СЕРГЕЕВИЧА ИСАЕВА)

**В. Г. Суховольский**

*Институт леса им. В. Н. Сукачева СО РАН – обособленное подразделение ФИЦ КНЦ СО РАН  
660036, Красноярск, Академгородок, 50/28*

E-mail: soukhovolsky@yandex.ru

*Поступила в редакцию 24.09.2021 г.*

Памятная статья, посвященная 90-летию выдающегося российского ученого и организатора науки академика РАН Александра Сергеевича Исаева.

**Ключевые слова:** Александр Сергеевич Исаев, 90-летний юбилей, памятная статья.

DOI: 10.15372/SJFS20210502

Часто бывает, что дела человека начинают по-настоящему восприниматься, когда с ним уже невозможно встретиться. Это можно сказать и об ушедшем от нас лесном экологе и энтомологе, бывшем директоре Института леса и древесины им. В. Н. Сукачева СО АН СССР (ныне Институт леса им. В. Н. Сукачева СО РАН), председателе Президиума Красноярского филиала СО РАН, председателе Государственного комитета по лесу СССР, директоре Центра по проблемам экологии и продуктивности лесов РАН (ЦЭПЛ РАН) Александре Сергеевиче Исаеве (26.10.1931 – 30.08.2018).

А. С. Исаев окончил Ленинградскую лесотехническую академию, из которой его чуть не отчислили сразу после поступления за появление в парке академии с ружьем. Не имея каких-либо серьезных знаний по математике, он 6 лет после окончания академии проработал инженером-таксатором на Дальнем Востоке, где с математикой кроме бухгалтерских расчетов по заработной плате своих сотрудников он дела не имел. Попав, в общем-то случайно, на работу в Институт леса и древесины им. В. Н. Сукачева СО РАН, он нашел себе «странных» с точки зрения лесной науки соавторов – сначала физика, специалиста в области теории магнитных явлений Рема Хлебопроса, а затем двух математи-

ков – выпускника кафедры дифференциальных уравнений Новосибирского госуниверситета Льва Недорезова и выпускника математического факультета Красноярского госуниверситета Виктора Киселева. В институте Александр Сергеевич понял: нужно научиться смотреть на лес с новой точки зрения. И как результат, сначала возникла феноменологическая теория динамики численности лесных насекомых, удостоенная золотой медали IUFRO, а уже в конце жизни он, к тому времени лауреат премии Warley (наивысшая награда IUFRO в области лесной энтомологии), с командой своих учеников, используя математические модели, научился с 95%-й точностью описывать временные ряды различных видов лесных насекомых (монография «Forest Insect Population Dynamics, Outbreaks and Global Warming Effects» в одном из ведущих научных издательств США «Wiley», N. Y., 2017). Не зная ничего о дифференциальных уравнениях и оптимизационных принципах, он мог спокойно разговаривать о математических моделях. Если Александр Сергеевич чего-то не понимал, он все «вытаскивал» из собеседника, пока, наконец, в нем каким-то образом – не интегралами и производными – не возникло понимание проблемы и модели. После этого с ним можно было общаться на равных.

В Институте леса СО РАН в Красноярске, а затем и в ЦЭПЛ РАН в Москве научным направлением его работы в лесной науке стало развитие методов дистанционного космического зондирования. Наверное, это было опережающее время предвидение, поскольку с технической точки космическая наука была еще не готова решать задачи лесной экологии: не хватало быстродействия, памяти и надежности тогдашней компьютерной техники, возможностей спутниковых наблюдений. Техника появилась много позднее, но важно, что лесные экологи были идейно готовы к постановке задач по дистанционному зондированию лесов, когда такие спутники и компьютеры появились.

Следующей глобальной задачей, которую решал Александр Сергеевич, была реорганизация лесной отрасли СССР. Он стал ее инициатором, написав докладную записку на имя М. С. Горбачева, которая была прочитана «на самом вер-ху». А. С. Исаев был приглашен на встречу с руководством страны, где его назначили главой Государственного комитета СССР по лесу. На новом посту Александр Сергеевич сумел добиться почти невозможного – объединить академическую и отраслевую лесные науки, ввести научные принципы работы в лесной отрасли, принять новое лесное законодательство. Уже будучи отстраненным от управления отраслью после 1991 г., он «стучался» во все правительственные «двери», добиваясь правильных решений проблем леса.

Масса занятий на разных должностях, регулярные поездки по СССР и всему миру оставляли А. С. Исаеву мало времени на работу в его лаборатории патологии древесных растений. Обычно он приходил туда дважды в год – весной, когда планировались полевые работы, и под Новый год, когда подготавливались отчеты о выполненном за год. Его это несколько угнетало: «Я себя неловко чувствую, что редко с вами встречаюсь. Но, с другой стороны, неизвестно, что лучше – такой режим или ситуация, когда я буду каждый день на вас давить и чего-то требовать». Александр Сергеевич придирчиво следил за публикациями своих сотрудников, просматривал их, давал советы и своим любимым «инструментом» – карандашом – вносил правку. Успехи лаборатории во многом были связаны с тем, что А. С. Исаев очень придирчиво выбирал сотрудников, но выбрав, полностью доверял им, давая научную свободу. И не случайно девять его бывших сотрудников стали докторами наук.

Есть три типа руководителей: первый – руководитель без собственных идей, который заботится только о своем благополучии; второй – руководитель, у которого нет собственных идей, но он умеет выбирать для работы людей с правильными идеями и третий – руководитель с собственными идеями, которые он умеет воплощать в действительность. Именно таким руководителем на всех своих постах был А. С. Исаев. Жить и работать с ним всегда было интересно.

## SEER (TO 90<sup>TH</sup> BIRTHDAY OF ALEXANDER SERGEEVICH ISAEV)

V. G. Soukhovolsky

*V. N. Sukachev Institute of Forest, Russian Academy of Science, Siberian Branch  
Federal Research Center Krasnoyarsk Scientific Center, Russian Academy of Sciences, Siberian Branch  
Akademgorodok, 50/28, Krasnoyarsk, 660036 Russian Federation*

E-mail: soukhovolsky@yandex.ru

Commemorative article dedicated to the 90<sup>th</sup> anniversary of the outstanding Russian scientist and organizer of science, academician of the Russian Academy of Sciences Alexander Sergeevich Isaev.

**Keywords:** *Alexander Sergeevich Isaev, 90<sup>th</sup> anniversary, commemorative article.*

**How to cite:** *Soukhovolsky V. G. Seer (to 90<sup>th</sup> anniversary of Alexander Sergeevich Isaev) // Sibirskij Lesnoj Zurnal (Sib. J. For. Sci.). 2021. N. 5. P. 7–8 (in Russian with English abstract).*